



## CASE STUDY

**mensching<sup>+</sup>**  
steuerberatung

### ERSTKLASSIGE STEUERBERATUNG FÜR DIE IMMOBILIENWIRTSCHAFT

Bei mensching+ ist Steuerberatung eine Frage der Kompetenz, Erfahrung und Weitsicht. Seit 2005 beraten und begleiten wir Mandanten in sämtlichen immobilienwirtschaftlichen Belangen – ob Investoren oder Konzerne, ob Bestandshalter oder Projektentwickler. Gemeinsam mit unseren Schwesterunternehmen Jebens Mensching PartG mbB und mensching+ Audit garantieren wir ein umfangreiches Leistungsspektrum.

Teresa Gerke, Geschäftsführerin bei mensching+, berichtet von der langfristigen Zusammenarbeit mit der GeBeCe. Angefangen beim Klärungscoaching im Vorfeld, in dem zunächst die Frage geklärt wurde, ob sie als Mutter die angebotene Stelle als Geschäftsführerin überhaupt übernehmen kann. Von dem Geschäftsführungscoaching, das mittels eines freien Kontingents bereits seit über 2 Jahren erfolgt, und der Prozessbegleitung, die beim Aufbau und der Gestaltung der zweiten Führungsebene und eines internen Bewerbungsmanagements hilft, sowie durch individuelle Teamleitercoachings- und Trainings in den Führungskompetenzen unterstützt.

#### Wie sind Sie damals auf die GeBeCe aufmerksam geworden?

Ich habe Melita Dine im Rahmen der Fortbildung des Kanzleimanagements kennengelernt, die über den Steuerberaterverband Hamburg über mehrere Trainingstage hinweg angeboten wurde. Während der Pausen zwischen den Seminaren kamen wir ins Gespräch und es war dieser persönliche Austausch, ihre einfühlsame und doch sachliche Art, gepaart mit ihrem umfassenden Fachwissen und ihrem strukturierten Arbeiten aus den Trainings, die mich nachhaltig beeindruckt haben.

#### Warum haben Sie sich entschieden, das Problem „frisch gebackene Geschäftsführerin“ anzugehen?

Einige Monate nach der Fortbildung erhielt ich das Angebot, die Geschäftsführung der Kanzlei zu übernehmen, in der ich seit vielen Jahren als Steuerberaterin angestellt war. Das Angebot war mehr als interessant, aber ich war auch Mutter und war mir nicht sicher, ob und wie ich als Teilzeitkraft die GF übernehmen sollte. Ich wollte sichergehen, dass ich die Entscheidung zu einem späteren Zeitpunkt nicht bereue, und habe mir daher Unterstützung gesucht.

## PROJEKTBESCHREIBUNG

### ENTWICKLUNG DURCH KLARHEIT – VON DER LEITENDEN POSITION ZUR GESCHÄFTSFÜHRUNG.

Wie Coaching in allen Phasen und Konstellationen – vom Einzel- zum Business-Coaching, vom Einstieg in die Geschäftsführung bis hin zum Aufbau der zweiten Führungsebene – Klarheit und Struktur schafft.



### Wie bewerten Sie Ihre Erfahrung, die GeBeCe an der Lösung des Problems beteiligt zu haben?

Das Coaching mit Melita Dine war in dieser Phase unglaublich wertvoll: Es hat mir Klarheit verschafft. Die Entscheidung, die Stelle als Geschäftsführerin anzunehmen, habe ich ganz bewusst und ohne Zweifel getroffen. Im Coaching wurde mir zudem klar, wohin ich mich persönlich entwickeln muss, um in meine neue Rolle hineinzuwachsen. Ich hatte klare Ziele und einen konkreten Maßnahmenplan. Das haben die Coachings in Verbindung mit den erarbeitenden Prozessen möglich gemacht.

### Wie bewerten Sie die Zusammenarbeit mit der GeBeCe allgemein?

Melita Dine hat den gesamten Prozess begleitet und nicht nur mir bei meiner eigenen Entwicklung geholfen, sondern im Businesscoaching auch dafür gesorgt, dass wir gemeinsam mit den Mitarbeitern der Kanzlei die nötigen Maßnahmen umsetzen. Im Laufe des Coachings haben wir eine zweite Führungsebene, sogenannte Teamleiter, als „feel good“-Manager eingeführt.

Vom Aufbau der Tätigkeitsfelder bis hin zum Bewerbungsmanagement und der Führungskräfteentwicklung wurden wir kontinuierlich von Melita Dine unterstützt. Zu jeder Zeit herrschte für alle Beteiligten Klarheit. Durch das regelmäßige Coaching haben wir es sogar geschafft, mittels interner Ausschreibung der vakanten Stellen, Menschen aus dem Kollegenkreis zu gewinnen. Dadurch konnten wir die nicht unerheblichen Kosten für Stellenanzeigen oder Headhunter sparen.

### Wenn Sie die GeBeCe mit anderen Unternehmen aus diesem Bereich vergleichen, was ist besonders an der Zusammenarbeit?

Als Coach, Unternehmensberaterin und Betriebswirtin bringt Melita Dine – aber auch das gesamte Team der GeBeCe – fundierte Erfahrung und wertvolles Fachwissen mit. Melita Dine kennt außerdem die besonderen Herausforderungen von Steuerberatungskanzleien und hat bereits viele Menschen in dieser Position unterstützt und begleitet. Sie inspiriert mit Ideen, die praktisch realisierbar sind, und sorgt immer wieder dafür, dass ihre Coachees das eigene Mindset erweitern und Dinge ohne jegliche Selbstzweifel strukturiert in die Tat umzusetzen, die bislang unmöglich schienen oder waren.



DAS TEAM



## FIT FÜR DIE ZUKUNFT

### UNTERNEHMENSENTWICKLUNG IST EIN TEAMSPORT

Die GeBeCe – Gesellschaft für Beratung und Mentoring mbH unterstützt beim Krisenmanagement und bei der Krisenintervention. Die Beratungs- und Tätigkeitsfelder des Unternehmens sind Steuern, Finanzen, betriebswirtschaftliche Analysen und kaufmännische Planungen, Business Development, strategische Geschäftsfeldentwicklung, Prozesse, Wachstum und Innovation sowie die Themen Vertrauenskultur und Persönlichkeitsentwicklung. Die Berater der GeBeCe sind neben ihrer fachlichen Expertise und ihrer internationalen Erfahrung in kleinen und mittleren Unternehmen allesamt auch erfahrene Coaches, Trainer und Mentoren. Berater der GeBeCe sind der Steuerberater und Finanzexperte Kurt Aulerich, der Business-Experte Christoph Hauke und die Vertrauensexpertin Melita Dine. Sitz des Unternehmens ist Eltville am Rhein. Ein zweiter Standort befindet sich in Meerbusch. Beraten werden Selbstständige, Kleinunternehmer und Mittelständler aus ganz Deutschland und allen Branchen. Das Besondere der GeBeCe ist die Kombination klassischer Steuer- und Unternehmensberatung mit Coaching und Persönlichkeitsentwicklung. Das Motto: Perspektiven schaffen auf allen Ebenen.